

Estrategia de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas al 2040

Paso 5: Validación

Reunión Nacional de Directores¹

Minuta
29 de agosto de 2013

Objetivo:

Presentar los ejes y líneas de trabajo de la Estrategia 2040 para la validación y retroalimentación por parte de las y los Directores de Áreas Naturales Protegidas, de Área, Regionales y Generales, así como del Comisionado Nacional.

Lugar:

Hotel Misión la Muralla, Amealco, Querétaro.
Carretera San Juan del Río - Amealco km 26, 76850
Amealco de Bonfil, Querétaro

Participantes²:

Comisionado Nacional de Áreas Naturales Protegidas
Directora y Directores Generales
Directores Regionales
Directoras y Directores de Área Natural Protegida
Directoras y Directores de Área

Notas³:

Como parte del proceso participativo de la construcción de la Estrategia al 2040 (E-2040) de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP), se llevó a cabo un ejercicio de retroalimentación y validación durante la 36ª Reunión Nacional de Directores, realizada en Amealco, Querétaro.

El ejercicio inició con una breve presentación por parte de Oscar Ramírez, Director de Especies Prioritarias para la Conservación, y Andrew Rhodes, Director Encargado de Estrategias de Cambio Climático, con la finalidad de informar de los avances y lograr la apropiación del proceso por parte de los directores. Se presentó el proceso participativo de construcción de la E-2040 (Fig. 1) y los resultados parciales de cada paso. Además, se expusieron la visión, los ejes y las líneas de trabajo, destacando que provienen de la participación del personal de la CONANP durante los pasos 1 y 2 de la E-2040. Se resaltó que la Estrategia es sólo el inicio de una reforma institucional que continuará con el Programa Nacional de Áreas Naturales Protegidas (PNANP) 2013-2018, y con la actualización y adaptación de todas las estrategias y programas institucionales. Así, se fortalecerá a la institución de manera transversal y se comenzarán a construir las bases para lograr la visión al 2040.

¹ Para más información sobre la agenda de la 36ª Reunión Nacional de Directores, ver Anexo 1.

² Para más información sobre la lista de participantes, ver Anexo 2.

³ Para ver la memoria fotográfica del ejercicio, ve Anexo 3.

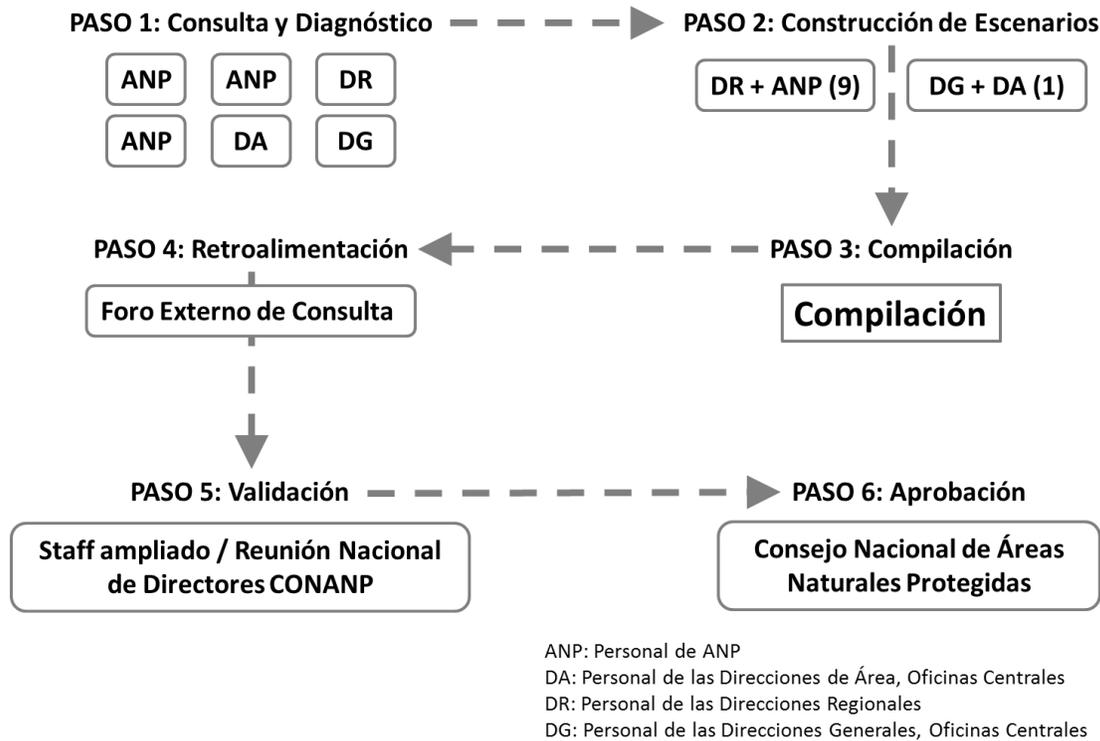


Figura 1. Ruta crítica del proceso de construcción de la E-2040.

El ejercicio de retroalimentación y validación se realizó de acuerdo a la metodología de *Metaplan*, que facilita una participación ordenada y equitativa de un grupo de personas para resolver preguntas específicas, en donde cada participación queda registrada en una tarjeta y colocada en una mampara. En este caso, las aportaciones de los participantes estuvieron dirigidas a responder dos preguntas:

- ¿Qué elementos resaltarías de la visión y líneas de trabajo del eje?
- ¿Qué complementarías de la visión y líneas de trabajo del eje?

Cada uno de los 10 ejes de la E-2040, con sus respectivas líneas de trabajo, fue colocado en una mampara numerada. Los participantes fueron asignados con un número de manera aleatoria, que representaba la mampara en la que iniciarían el ejercicio, formado grupos de 10-12 personas. Cada grupo de participantes hizo aportaciones en la mampara inicial respondiendo a las dos preguntas anteriores, y después de 10 minutos pasaron a la mampara siguiente. Esta dinámica se repitió hasta completar cinco mamparas revisadas por grupo. Las aportaciones de los participantes se incluirán en el documento final de la de la E-2040. Las aportaciones obtenidas en este ejercicio se resumen a continuación:

Manejo integral de paisaje

- Se reafirmó la importancia de ampliar el rango de intervención de la CONANP en zonas de alta biodiversidad.
- Se sugirió ampliar los instrumentos con los que cuenta la CONANP para conservar la biodiversidad fuera de ANP.

Economía de la Conservación

- Contribuir de manera directa a la disminución del índice de pobreza no es responsabilidad directa de la CONANP.
- Es necesario vincular de manera efectiva a la CONANP con otras organizaciones de gobierno (CONAFOR, PROFEPA, SEDESOL) para obtener más recursos económicos que ayuden a impulsar actividades productivas sustentables.

Cambio Climático

- Es necesario vincularse con esfuerzos y programas existentes de otras instituciones y los estados en temas de cambio climático.
- Es imprescindible capacitar y profesionalizar al personal en temas de cambio climático.

Cultura y participación para la conservación

- Se destacó la importancia de los visitantes de las ANP como una oportunidad para dar a conocer, sensibilizar y educar sobre el papel de las ANP.
- Se resaltó la importancia de comunicar asertivamente, generando materiales adecuados para los diversos públicos.

Conservación y manejo de la biodiversidad

- Se resaltó la importancia de vincularse con expertos (no sólo institución académica) que contribuyan a generar conocimiento para la toma de decisiones.
- Se sugirió insertar una nueva línea de trabajo sobre la evaluación del trabajo de conservación.

Coordinación Estratégica Intra-institucional

- Es vital la simplificación de los procesos institucionales.
- Es imprescindible mejorar los procesos de comunicación.

Coordinación de Políticas Intersectoriales y Multinivel

- Hay que impulsar la planificación enfocada a la conservación y desarrollo sustentable para fortalecer la participación de la CONANP en las plataformas de cooperación intersectorial en torno a la conservación en las ANP.
- Se propuso como nueva línea de trabajo “asegurar el cumplimiento y ratificación de acuerdos y tratados internacionales”.

Administración para la Conservación

- Se hizo énfasis en que la institución debe tener personalidad jurídica y patrimonio propios.
- Se destacó que los procesos administrativos y jurídicos deben estandarizarse, ser eficientes y estar sujetos a mejora continua.

Marco legal para la conservación

- Es necesario anclar la existencia de la CONANP en leyes ambientales (LGCC, creación de Ley de ANP, etc.), en forma similar a la vinculación de CONAGUA con la Ley de Aguas Nacionales.
- Se sugirió incluir una nueva línea de trabajo para fortalecer el marco de atribuciones de la CONANP: que la opinión técnica de la CONANP y su injerencia en actividades productivas sea vinculante, así como que la CONANP tenga facultades de inspección y vigilancia.

Capacidades institucionales

- Es necesario ampliar la visión porque se limita a los recursos humanos de la institución
- Se resaltó que la capacitación permanente debe ser considerada como parte integral y no complementaria de las actividades de la CONANP.

Una vez concluido el ejercicio de retroalimentación, en cada mampara se realizó una votación para elegir los principios⁴ que se incluirán en la Estrategia y que regirán el quehacer institucional para lograr la visión al 2040. Estos principios fueron identificados de los ejercicios del Paso 2 y de documentos previos de la CONANP. La votación se realizó bajo el *principio de Pareto*, que dicta que el 80 % de los efectos de un fenómeno proviene del 20 % de las causas. Bajo este supuesto, se asignó un número de votos a cada participante, equivalente al 20 % del total de principios. Cada participante asignó sus votos en uno o varios principios, de acuerdo a sus criterios personales. Al finalizar la asignación de votos se realizó un conteo rápido para mostrar los resultados parciales. Los nueve principios⁵ con mayor número de votos (Cuadro 1) serán incluidos en el documento de la E-2040.

Cuadro 1. Nueve principios con mayor número de votos.

Principios	Votos
Valoración de la biodiversidad y servicios ambientales	69
Gobernanza	60
Sinergia institucional	49
Apropiación del valor y los beneficios de la conservación	48
Corresponsabilidad	36
Planificación	35
Capacitación	35
Transparencia	30
Honestidad	28

⁴ Norma o idea fundamental que rige el pensamiento o la conducta. Real Academia Española <http://lema.rae.es/>

⁵ Se seleccionaron los nueve principios con más votos, que corresponde al cuartil superior.

Anexo 1. Agenda de la 36ª Reunión Nacional de Directores

36ª Reunión Nacional de Directoras y Directores de ANP's			
Amealco, Querétaro			
Lunes 26 de Agosto			
15:00 - 20:00	V Reunión de la Red BioMéxico de Reservas de la Biosfera del MaB Coordina la Dirección General de Desarrollo Institucional y Promoción		
20:00	Cena y Cocktail de Bienvenida		
Martes 27 de Agosto			
07:30 - 08:45	Desayuno		
09:00 - 09:15	Bienvenida e Inauguración de la Reunión		
09:15 - 10:30	Perspectivas de la CONANP Luis Fueyo Mac Donald	Salón de Plenarias	
10:30 - 11:00	Mensaje de Pedro Álvarez Icaza		
11:00 - 12:30	Identidad, comunicación y estrategia de educación ambiental Marco Antonio Palei Sánchez / Guadalupe Valdés		
12:30 - 13:30	Soporte administrativo Manuel Montoya Bencomo		
13:30 - 14:30	Soporte jurídico Raúl Barrientos Abarca		
14:30 - 16:00	Comida		
Talleres			
16:00 - 19:00	1) Programas de manejo y modificaciones de poligonales		Salones Alternos
	2) Minería		
	3) Aprovechamiento forestal		
	4) Turismo sustentable		
19:30	Cena		
Miércoles 28 de Agosto			
07:30 - 08:45	Desayuno		
09:00 - 12:30	Talleres		Salones Alternos
	1) Financiamiento estratégico y valoración de servicios de ecosistemas de ANP		
	2) Pesquerías		
	3) Áreas Coadministradas		
12:30 - 13:30	4) Negocios sustentables		
	Fotografía de grupo		
13:30 - 15:00	Comida		
15:00 - 16:00	Conservación de suelos en ANP Helena Cotler Ávalos	Salón de Plenarias	
16:00 - 17:00	Programa integral de apoyo a poblaciones en ANPs Francisco Cabello		
17:00 - 18:00	México natural y programa de trabajo regional de negocios sustentables Rocio Tarres Moguel		
18:00 - 19:00	Lenguaje Claro Sergio Block		
19:00 - 20:00	Presentaciones 2 + 3 - 15 Oscar Gómez		
20:00	Cena		

Jueves 29 de Agosto		
07:30 - 08:45	Desayuno	
09:00 - 11:00	Proceso de validación de la Estrategia 20 40 Oscar Ramírez Flores y Andrew Rhodes	Salón de Plenarias
11:00 - 12:00	Programa Sectorial de Medio Ambiente y Recursos Naturales 2013 - 2018 Edgar del Villar Alvelais	
12:00 - 13:00	Derechos humanos en materia ambiental y transversales Juan Pablo Gudíño Gual, UCPAST	
13:00 - 14:00	Modificaciones a la LGEEPA Alejandra Rabasa	
14:00 - 15:30	Comida	
	Entrega de reconocimiento al Director o Directora del Año	Salón de Plenarias
16:00 - 17:00	Reconocimiento a actividad destacada por acciones reelevantes Mención a Dr. Julio Carrera y Ing. Salvador Quintero	
17:00 - 19:30	Discusión interna y Clausura Luis Fueyo Mac Donald y Directores Generales	
20:00	Cena	
22:00	SUDAN	
Viernes 30 de Agosto		
07:30 - 09:00	Desayuno	09:00 - 12:00
09:00 - 10:00	Check out	Reunión de Staff y Directores Regionales
11:00	Traslado a Oficinas Centrales de la CONANP	

Anexo 2. Lista de asistencia

Oficinas Centrales

- Luis Fueyo Mac Donald
- David Gutiérrez Carbonell
- Alfredo Arellano Guillermo
- Mariana Bellot Rojas
- Edgar del Villar Alvelais
- Joel Domínguez Gutiérrez
- Oscar Manuel Ramírez Flores
- Julio Ignacio Martínez de la Rosa
- Marco Antonio Palet Sánchez
- Leonardo Álvarez Romo
- Raúl Barrientos Abarca
- Oscar García Jiménez
- Iván Gallegos
- Andrew Rhodes Espinoza
- Sofía Hernández Correa
- Alfonso Moreno Curiel
- Rubén Jiménez Samano
- María Pía Gallina Tessaro
- Karla Barclay Briseño
- José Juan Arriola Arroyo
- César Sánchez Ibarra
- Guadalupe Valdés Blasquez

Dirección Regional Occidente y Pacífico Centro

- María Rocío Gama Hernández
- Gloria Fermina Tavera Alonso
- Deni Salinas Ordaz
- Humberto Gabriel Reyes Gómez
- Juan José Llamas Llamas
- Rafael García Soriano
- Víctor Hugo Vázquez Morán
- Jorge Antonio Casterjón Pineda
- Alejandro Torres García
- José Luis Gamez
- Concepción Miguel Martínez

Dirección Regional Península de Baja California y Pacífico Norte

- Nadia Citlali Olivares Bañuelos
- María Jossue Navarro Sánchez
- Irma González López
- Marisol Torres Aguilar
- Benito Bermudez Almada
- Manuel Francisco Álvarez
- Jesús Eleazar Quiñonez Gómez
- Javier Alejandro González Leija
- Everardo Mariano Melendez
- Santos Soto Jaime
- Gonzalo de León Girón
- Carlos Ramón Godínez Reyes

Dirección Regional Planicie Costera y Golfo de México

- Blanca Mónica Zapata Nájera
- Silvia María Niembro Rocas
- José Carlos Pizaña Soto
- Armando Figueroa Peña
- José Antonio Machado Arias
- Jaime Ceferino Gutierrez Legorreta
- Tomás Camarena Luhrs
- Marco Antonio Castro Martínez
- José Hernández Nava
- Carlos Agustín Bautista Jiménez
- José Faustino Escobar Chontal
- Luis Raúl Álvarez Ocegueda
- Juan Carlos Romero Gil

Dirección Regional Noreste y Alto Golfo de California

- Elvira Rojero Díaz
- Cecilia García Chavelas
- Federico Godinez Leal
- Juan Mario Cirett Galán
- Ivo García Gutiérrez

Dirección Regional Península de Yucatán y Caribe Mexicano

- María del Carmen García Rivas
- César Uriel Romero Herrera
- René Cantun Palma
- José Adalberto Zúñiga Morales
- Juan José Pérez Ramírez
- Rafael Robles de Benito
- José Bernardo Rodríguez de Gala
- José Francisco Remolina Suárez
- Christopher Baca
- Wady Hadad López
- Felipe Omar Ortiz Romero
- Oscar Álvarez Gil
- Ricardo Gómez Lozano

Dirección Regional Frontera Sur, Istmo y Pacífico Sur

- Edda Carolina González del Castillo
- Sonia Nañez Jiménez
- Julio César Romani Cortes
- Joaquín Zebadúa Alba
- Edmundo Aguilar López
- Francisco Javier Jiménez González
- Omar Gordillo Solís
- Alexer Vázquez Vázquez
- Pavel Palacios Chávez
- José Luis Noria Sánchez
- José Juan Domínguez Calderón
- Juan Carlos Castro Hernández
- Marcelo Hernández Martínez
- Adrián Méndez Barrera
- Manuel Rodríguez Gómez

Dirección Regional Centro y Eje Neovolcánico

- Gabriel Vázquez Sánchez
- Víctor Ildefonso Apolinar
- Elimelec Anzures Vázquez
- Marco Antonio Soto García
- José de Jesús Álvarez Hernández
- Luis Miguel Mandujano Álvarez
- María Elena Rodarte García
- Miguel Ángel Rodríguez Trejo
- Miguel Salinas Hernández
- Amado Fernández Islas
- Fernando Reyes Flores
- Jaime Marcelo Aranda Sánchez
- Taurino Hernández Moreno
- Fernando Guerrero Bello
- Ociel Ramos Ramírez
- Alejandro López Portillo
- David Valenzuela Galván
- Guillermo Ramírez Filippinni

Dirección Regional Noreste y Sierra Madre Oriental

- Elsa Zamarron Rodríguez
- Lissette Leyekien Abarca
- José Antonio Dávila Paulín
- Juan Carlos Ibarra Flores
- Ángel Frías García
- Sadot Edgrado Ortíz
- Oscar Flores Sosa
- Alejandro Durán Fernández
- Carlos Alberto Sifuentes Lugo

Dirección Regional Norte y Sierra Madre Occidental

- Laura Nayeli Barragán Navarrete
- María Concepción Pérez Recoder
- Jesús Alonso Duarte Moreno
- Julio Alberto Carrera Treviño
- Alejandro Gómez Nisio
- Miguel Ramón Mendoza Pérez
- Fernando Ramón Gavito Pérez
- Pablo Domínguez González
- Rodolfo Pineda Pérez

Anexo 3. Memoria Fotográfica



Reunión Nacional de Directores.



Presentación de resultados.



Mampara 6, Coordinación de políticas intersectoriales y multinivel



Mampara 10, Conservación y manejo de la biodiversidad.



Mampara 3, Cambio climático



Mampara 4, Economía de la conservación



Mampara 8, resultados de la votación de principios.



Trabajo en plenaria.