

Estrategia de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas a 2040

Análisis de resultados Fase II

Dirección Regional Península de Baja California y Pacífico Norte

Este documento es la compilación de los resultados del Taller Regional del Paso 2 de la Estrategia de la Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) al 2040 en la Región Península de Baja California y Pacífico Norte. Esta etapa parte de los resultados de los talleres locales de consulta y diagnóstico realizados durante el Paso 1, en los cuales participaron 111 áreas naturales protegidas de las 9 Regiones del país, así como Direcciones de Área de Oficinas Centrales y Oficinas Regionales. En éstos se identificaron 85 factores¹ que facilitarían o desafiarían la visión de la CONANP al 2040. Durante el Paso 2 se realizó una priorización de los factores clave identificados en el Paso 1, se analizaron las relaciones entre los factores clave, se desarrollaron proyecciones futuras para los factores más determinantes, y se identificaron aquellas medidas necesarias para orientar los factores hacia los escenarios deseados.

VISIÓN: Para 2040, las ANP constituyen un sistema interconectado de conservación a nivel regional e internacional con un manejo integral y de operación óptima, bases jurídicas sólidas que contribuyen al desarrollo sustentable y participativo.

- 1. Factores clave o sustantivos.** Se identificaron en el Taller Regional, a partir de los factores identificados en los talleres locales (Paso 1) que se clasificaron en clave o sustantivos, de soporte o apoyo, y de conducción o cooperación². Posteriormente, los factores clave fueron priorizados para obtener los más importantes, y fueron descritos de manera neutral (es decir, evitando tendencias positivas o negativas).

Factores clave	Definición
A. Programas de manejo	Se cuenta con instrumento de planeación y regulación operando.
B. Actividades económicas	Grado en el que la economía se orienta hacia la sustentabilidad y la conservación.
C. Cambio climático y especies exóticas invasoras	Acciones que favorezcan la restauración y mitiguen los efectos adversos.
D. Modalidades de conservación	Capacidad de fortalecer las ANP y gestión de otros modelos de conservación que permitan genera un sistema de interconexión.
E. Inspección y vigilancia efectivas	Capacidad de garantizar el cumplimiento de las leyes en las ANP y zonas de influencia.
F. Visión compartida y estrategia institucional	Planeación óptima que fortalezca la institución para la operación de las ANP.

- 2. Relación entre factores.** Una vez seleccionados los factores clave más importantes, se identificó la influencia que los diferentes factores tienen entre sí, de acuerdo a rangos establecidos. Para esto, entre todos los participantes calificaron el grado de influencia que un factor tiene en los otros con una escala de 0 a 3 (0=sin influencia, 3=influencia fuerte; Cuadro 1). Después, para un mismo factor se sumaron los valores de todas las columnas (valor

¹ Un **factor** se refiere a elementos o condicionantes que contribuyen al logro de un resultado, que puede ser interno de CONANP o externos a la institución.

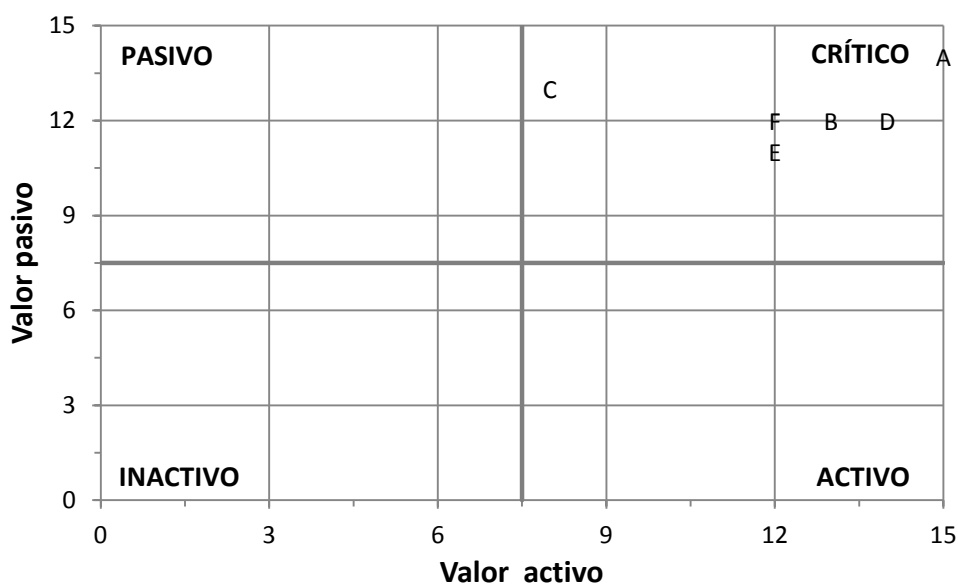
² Los **factores clave / sustantivos** son aquellos que se asocian o inciden directamente en la razón de ser la CONANP, es decir, con la misión de la institución. Los factores de **soporte / apoyo** son aquéllos que permiten que la institución alcance sus objetivos. Los factores de **conducción / cooperación** son aquéllos relacionados con la toma de decisión a un nivel programático o político.

activo, i.e. más influyente) y todas las filas (valor pasivo, i.e. más influenciado). Posteriormente se graficaron los valores de cada factor, siendo X el valor activo y Y el valor pasivo (Gráfica 1).

Cuadro 1. Calificación de la influencia entre los factores.

Influencia en →	A	B	C	D	E	F	TOTAL ACTIVO
A. Programas de manejo	X	3	3	3	3	3	15
B. Actividades económicas	3	X	3	2	3	2	13
C. Cambio climático y Especies exóticas e invasoras	2	1	X	2	1	2	8
D. Modalidades de conservación	3	3	3	X	2	3	14
E. Inspección y vigilancia efectivas	3	3	2	2	X	2	12
F. Visión compartida y Estrategia institucional	3	2	2	3	2	X	12
TOTAL PASIVO	14	12	13	12	11	12	-

Gráfica 1. Representación gráfica de las relaciones entre los factores³.



En la gráfica se observa que los factores: **Programas de manejo, Actividades económicas, Cambio climático y especies exóticas e invasoras, Modalidades de conservación, Inspección y vigilancia efectivas y Visión compartida y estrategia institucional** son críticos y requieren atención inmediata por su grado de influencia sobre otros y porque también son sujetos de influencia de los otros factores.

3. Descripción de escenarios y medidas identificadas. Una vez identificadas las relaciones entre factores, se definieron escenarios para cada uno de ellos mediante el análisis de proyecciones futuras, de acuerdo a un rango

³ Se realizó la gráfica nuevamente, ya que durante el ejercicio se grafico a 18 y no a 15 como debió ser.

de variabilidad entre el cambio deseable y no deseable (óptimo, adecuado y negativo⁴). Además, se identificaron los agentes de cambio que pueden tener influencia sobre los escenarios y se propusieron medidas concretas para alcanzar los escenarios deseados.

Factor	Agente de cambio	Variación óptima	Variación suficiente	Variación negativa	Propuesta de medidas
A. Programas de manejo	<ul style="list-style-type: none"> • Procedimientos regulatorios para la publicación • Lineamientos claros y con tiempos definidos • Participación de sectores y sociedad 	Programas de manejo publicados operando, eficiente, consensado, actualizado y adecuados al contexto del ANP	Que todas las ANP cuenten con PM formulado y consensado	Los PM no cuentan con criterios ni reglas suficientes para el manejo del área	<ul style="list-style-type: none"> • Certificación del procedimiento • Continuidad en los lineamientos para la elaboración del PM • Claridad en los criterios y Flexibilidad en los lineamientos y proceso regulatorio
B. Actividades económicas	<ul style="list-style-type: none"> • Políticas públicas con responsabilidad social, económica y ambiental • Procesos de valoración de los recursos naturales y servicios ecosistémicos como la certificación de los servicios ambientales 	Las actividades económicas en las ANP cuentan con mercados justos que exigen la conservación de los recursos naturales	Las actividades económicas de las ANP garantizan la conservación y el desarrollo sustentable	Políticas públicas inadecuadas a las actividades económicas sustentables	<ul style="list-style-type: none"> • Se impulsan certificaciones y otros instrumentos que reconozcan la sustentabilidad de las actividades sustentable
C. Cambio climático	<ul style="list-style-type: none"> • ANP cuentan con PACC • Integrar el tema CC dentro de la gestión de ANP 	Las ANP ayudan al aumento de la resiliencia de los ecosistemas a nivel regional	Los ecosistemas de las ANP son resilientes al Cambio Climático	Pérdida de la Resiliencia en las ANP	<ul style="list-style-type: none"> • Recursos financieros para mitigar los efectos del Cambio Climático • Convenios de colaboración con actores claves (monitoreo ecosistemas) • Prevención de emisiones • Difundir los efectos del CC en

⁴ La **variación óptima** se refiere al caso ideal, es decir, el mejor escenario posible de cambio para el factor de acuerdo a la visión regional establecida. La **variación adecuada** se refiere a un cambio adecuado, pero no necesariamente ideal. La **variación negativa** tiene que ver con un cambio que se aleje de la visión.

Factor	Agente de cambio	Variación óptima	Variación suficiente	Variación negativa	Propuesta de medidas
					los ecosistemas
D. Modalidades de conservación	<ul style="list-style-type: none"> Políticas públicas alineadas Planeación participación social incentivos a la conservación 	Existe mayor área conservada mediante modalidades creadas e impulsadas por las comunidades	Diagnostico idóneo sobre instrumentos, políticas públicas alineadas a la conservación y amplia participación	La conservación no ha sido apropiada por comunidades y sigue dependiendo de los subsidios	<ul style="list-style-type: none"> Apropiación de conocimiento de los ecosistemas para creación o fortalecimiento de ANP Valoración de los servicios ecosistémicos que se traduzca en políticas públicas que garanticen su permanencia Instrumentos legales fortalecidos
E. Visión compartida y estrategia institucional	<ul style="list-style-type: none"> Conocimiento del quehacer del ANP en toda la institución Comunicación y coordinación intraistitucional capacitación (institucional, técnica y legal) Evaluación y manejo adaptativo 	CONANP es una institución con una visión común trabajando organizada y coordinadamente, que marca con una vanguardia a nivel mundial	Se tiene una operación ágil y se enfocan los recursos a las áreas. A nivel regional se tiene una planeación estratégica y mejora continúa	Institución que no da servicio a las áreas, descoordinada, burocratizada con procesos que entorpecen el trabajo en campo	<ul style="list-style-type: none"> Acuerdos colegiados e integrales de temas técnicos Creación de grupos especialistas en temas transversales Quitar la sobre regulación y burocratización de procesos Promover mecanismos que aumenten la eficacia de la administración de ANP No supeditar las actividades sustantivas a las actividades de apoyo
F. Inspección y vigilancia efectivas	<ul style="list-style-type: none"> Presencia en campo Guardaparques bien capacitados y remunerados Planeación estratégica entre 	La CONANP cuenta con atribuciones para garantizar el cumplimiento de las leyes y demás normatividad aplicable a las ANP y otras	Se cuenta con un programa de Inspección y Vigilancia consensado, participativo y operando	Existen programas de inspección y vigilancia y aun así no se garantiza la conservación	<ul style="list-style-type: none"> Ampliar las atribuciones de la CONANP hacia la inspección Vinculación de las opiniones del ANP en

Factor	Agente de cambio	Variación óptima	Variación suficiente	Variación negativa	Propuesta de medidas
	las instituciones encargadas de la Inspección y Vigilancia <ul style="list-style-type: none"> Fortalecer las atribuciones de CONANP en vigilancia 	modalidades de conservación			proyectos de desarrollo en el ANP <ul style="list-style-type: none"> El reglamento interior incluye la actividad de inspección como atributo de la CONANP

4. Fotografía y Lista de asistencia del Taller Regional



Nombre	ANP	Cargo	Correo
Benito Bermudez	Dirección Regional Península de Baja California y Pacífico Norte	Director Regional	bermudez@conanp.gob.mx
Dulce María Ávila	Dirección de Especies Prioritarias	Subdirectora	davila@conanp.gob.mx

Nombre	ANP	Cargo	Correo
Ariadna Salvatierra	GIZ	Asesora	ariadna.salvatierra@giz.de
Friederike Elisabeth Eppen	GIZ	Asesora	
Wolfram	GIZ	Asesor	
Alejandro González Leija	Cabo Pulmo	Director	alejandrogonzalez@conanp.gob.mx
Everardo Mariano Melendez	Bahía de Loreto	Director	emariano@conanp.gob.mx
Marisol Torres Aguilar	Islas del Golfo de California, BCS	Directora	martorres@conanp.gob.mx
Francisco Álvarez Álvarez	Balandra	Director	falvarez@conanp.gob.mx
Jesús Quiñones Gómez	Sierra la Laguna	Director	jquinonez@conanp.gob.mx
Carlos Godínez Reyes	Islas del Golfo de California, BC, Bahía de los Ángeles y Canal de San Lorenzo	Director	cgodinez@conanp.gob.mx
Irma González López	El Vizcaíno	Directora	irma.gonzalez@conanp.gob.mx
Victor G. Sánchez Soto	Valle de los Cirios	Director	sanchezv@conanp.gob.mx
María Jossué Navarro Sánchez	Archipiélago de Revillagigedo	Directora	jnavarro@conanp.gob.mx
Gonzalo de León Girón	Sierra San Pedro Mártir	Director	gleon@conanp.gob.mx
Nadia C. Olivares Bañuelos	Isla Guadalupe	Directora	ncolivares@conanp.gob.mx

5. Datos de contacto

<p>Andrew Rhodes Espinoza Director Encargado de Estrategias de Cambio Climático arhodes@conanp.gob.mx</p>	<p>Oscar Ramírez Flores Director de Especies Prioritarias para la Conservación oramirez@conanp.gob.mx</p>
<p>Benito Bermúdez Almada Director Regional Península de Baja California y Pacífico Norte bermudez@conanp.gob.mx</p>	<p>Nadia Olivares Bañuelos Enlace Regional Directora del ANP Isla Guadalupe ncolivares@conanp.gob.mx</p>